

05.11.2024

Zarząd Grupy Azoty uruchamia Program AZOTY BUSINESS. To wynik dotychczasowych prac nad restrukturyzacją i transformacją Grupy oraz kompleksowy program zmiany modelu biznesowego

Celem Programu AZOTY BUSINESS jest stworzenie zintegrowanej, efektywnej kosztowo Grupy Kapitałowej z silną pozycją na europejskim rynku Nawozów, Tworzyw i produktów OXO. Uruchomienie Programu jest równoznaczne z zakończeniem pierwszego etapu działań naprawczych, w ramach którego od końca marca do końca października br. osiągnięte zostały w całej Grupie Kapitałowej optymalizacje kosztowe na poziomie ok. 350 mln zł, m.in. w obszarach nadzoru właścicielskiego, struktur organizacyjnych, wynagrodzeń, sponsoringu i PR, kosztów Zarządu.

Nazwa Programu nawiązuje do jednego z głównych założeń przeprowadzanej transformacji, czyli budowania pozycji Grupy wokół segmentów biznesowych i wyłącznej koncentracji na poprawie i rozwoju rentowności biznesu. Zarząd podkreśla, że proces transformacji i stworzenie nowego modelu biznesowego są niezbędne, aby Grupa Azoty odzyskała stabilizację finansową i perspektywy rozwoju na coraz bardziej wymagającym rynku.

Program AZOTY BUSINESS zakłada realizację korzyści finansowych od I połowy 2025 roku.

AZOTY BUSINESS to kompleksowy program transformacji obejmujący wszystkie obszary działalności Grupy Azoty, w tym:

- Stworzenie nowej efektywnej struktury zarządczej i organizacyjnej
- Optymalizację wszystkich kategorii kosztowych we wszystkich spółkach Grupy
- Konsolidację i poprawę efektywności spółek zależnych
- Poprawę efektywności komercyjnej
- Ścisłą kontrolę wydatków inwestycyjnych
- Dezinwestycje w obszarach niezwiązanych z podstawową działalnością Grupy.

Działania, które wdrożyliśmy od końca marca pozwoliły na osiągnięcie znaczących optymalizacji kosztowych i istotną poprawę wyników finansowych. W tym czasie podjęliśmy natychmiastowe, niezbędne działania restrukturyzacyjne, które zapewniły płynność finansową Grupy. Poprawiliśmy relacje z kluczowymi dostawcami i partnerami handlowymi, usprawniliśmy funkcjonowanie biznesów. Mamy również koncepcję na to, jak Grupa Azoty powinna wyglądać w perspektywie najbliższych lat. Kluczowe założenia i cele, jakie przed sobą stawiamy znalazły się w Programie AZOTY BUSINESS. Program jest podsumowaniem pierwszego etapu działań naprawczych i gotowym planem działania na najbliższe kwartały. Chcemy maksymalnie wykorzystywać synergie pomiędzy poszczególnymi zakładami Grupy, a jednocześnie budować naszą pozycję w oparciu o silne segmenty

biznesowe. To jedyna droga, aby w perspektywie najbliższych lat móc mówić o Azotach jako liczącej się Grupie Kapitałowej w branży nawozowo-chemicznej – **komentuje Prezes Zarządu Grupy Azoty S.A. Adam Leszkiewicz**. Równoległe z operacjonalizacją AZOTY BUSINESS, pracujemy nad aktualizacją strategii Grupy i Programem Dekarbonizacyjnym. To dokumenty, które planujemy wdrożyć do końca I kwartału 2025 roku – **dodaje Prezes Grupy Azoty**.

Etap operacjonalizacji AZOTY BUSINESS

Obecnie Program AZOTY BUSINESS jest w fazie operacjonalizacji. Na tym etapie przygotowane zostaną priorytetowe inicjatywy poprawy i krytyczne elementy infrastruktury do realizacji Programu. Etap operacjonalizacji zakończy się formalnym przyjęciem przez Zarząd szczegółowego Planu Transformacji AZOTY BUSINESS. Jednocześnie w trakcie operacjonalizacji będą uruchamiane priorytetowe inicjatywy wpływające na szybkie podniesienie rentowności biznesu.

Etap pełnoskalowego wdrożenia AZOTY BUSINESS

Etap pełnoskalowego wdrożenia Programu zaplanowany został bezpośrednio po zakończeniu etapu Operacjonalizacji. W ramach tego etapu przewidziane jest wdrożenie i realizacja zatwierdzonego Planu Transformacji, którego celem ma być poprawa wyników finansowych i redukcja zadłużenia.

Kontrola wydatków inwestycyjnych

Na potrzeby Programu AZOTY BUSINESS, powołany zostanie również zespół CAPEX Control Tower (CCT), który dokona przeglądu obecnie istniejących projektów CAPEX, a następnie będzie planować nadzór nad portfelem projektów inwestycyjnych, w tym monitoring realizacji prac. Docelowo, zespół CCT będzie przekształcony w centralną jednostkę nadzoru nad projektami inwestycyjnymi - od pomysłu i finansowania po realizację korzyści.

Celem tych działań jest wprowadzenie ścisłej kontroli wydatków inwestycyjnych oraz zaprojektowanie nowego procesu przygotowania, oceny i zarządzania inwestycjami.

Struktura Programu

W ramach AZOTY BUSINESS powołany został Komitet Sterujący odpowiedzialny za wyznaczanie kierunków rozwoju projektu, zatwierdzanie postępów prac i podejmowanie kluczowych decyzji. W strukturze organizacyjnej uwzględniono również m.in. liderów poszczególnych filarów oraz inicjatyw. Struktura została zbudowana w sposób zapewniający efektywny podział zadań zarówno w ramach obszarów biznesowych, jak również poszczególnych spółek.